

# Bildungsprogramm Verbandsmanagement 2021

Stand per 23.09.2021



In Zusammenarbeit mit



Verbandsmanagement Institut  
Weiterbildung in NPO-Management  
Universität Freiburg Schweiz



UNIL | Université de Lausanne

## Inhaltsverzeichnis

Editorial .....	3
Allgemeine Informationen .....	4
Kurse, Workshops und Meetings .....	5
SSMC-Lehrgänge Sportmanagement .....	41
Stage bei Swiss Olympic: Gemeinsam mehr bewegen! .....	42
Beratungen.....	43

## Editorial

**«Das grosse Ziel der Bildung ist nicht Wissen, sondern handeln»**

Herbert Spencer

Geschätzte Damen und Herren  
Liebe Sportsfreundinnen und Sportsfreunde

Im Jahr 2020 haben wir die «VUKA-Welt» nicht nur in der Theorie kennen gelernt, sondern auch in der Praxis zur Genüge erfahren. **Volatil – Unsicher – Komplex – Ambivalent**: welche Adjektive könnten die Geschehnisse besser bezeichnen? Anfangs Jahr hätte niemand gedacht, dass wir uns innert kürzester Zeit in einer weltweiten Corona Pandemie wiederfinden, die sich so stark auf unser Leben auswirken würde. Im Sport wurden wir besonders hart getroffen. Über längere Zeit war Sport treiben kaum noch möglich, die Vereinsaktivitäten waren massiv eingeschränkt, Wettkämpfe und Spiele mussten ohne Zuschauer\*innen durchgeführt werden, Sportzentren wurden geschlossen und zahlreiche internationale und nationale Sportevents abgesagt werden. Ein Supergau, den wir zuvor noch nie erlebt haben. Wir hoffen sehr, dass sich dies im Jahr 2021 nicht so fortsetzen wird.

In dieser unwirtlichen Zeit haben wir uns aber auch Fertigkeiten und Verhaltensweisen angeeignet, die wir zuvor nicht oder nur im Ansatz genutzt haben. Insbesondere in der digitalen Kommunikation, in der Verrichtung unserer Arbeit im Home Office, in der Eindämmung unnötiger Mobilität. Die Solidarität innerhalb der Bevölkerung ist gewachsen, was auch der Freiwilligenarbeit im Sport zugutekommt. Mittlerweile wage ich fast zu behaupten, dass wir trotz oder gerade wegen der Krise, in einigen Bereichen besser und effizienter geworden sind, was sich in der Post-Coronazeit zeigen wird. Mit diesen Aussagen möchte ich jedoch die Krise keinesfalls beschönigen und die Ernsthaftigkeit der Probleme abschwächen. Vielmehr geht es darum, unseren Sportsgeist zu wecken, aus schwierigen Zeiten zu lernen und gestärkt neue Ziele anzupacken.

Ich bin überzeugt, dass Bildung und Erfahrungsaustausch einen wesentlichen Beitrag dazu leisten, mit dieser «VUKA-Welt» besser zurecht zu kommen, resistenter gegen Unvorhergesehenes zu werden und neuen Entwicklungen gegenüber offener zu begegnen. Für das Bildungsprogramm 2021 haben wir eine bunte Mischung an Themen und Formaten zusammengestellt, die Sie unterstützen werden, die aktuelle Krise zu meistern, den Blick für neue Perspektiven zu öffnen und die vielfältigen Aufgaben in der Führung und im Management von Sportorganisationen erfolgreich umzusetzen. Das vorliegende Bildungsprogramm umfasst Veranstaltungen und Angebote für Management-, Führungs- und Fachkompetenzen und wird erweitert durch Foren und individuelle Beratungen. Als Novum führen wir monatlich sogenannte WebInputs durch: maximal 45-minütige virtuelle Gedankenanstösse durch Fachexpertinnen und Fachexperten zu verschiedenen Themen im Sport und Sportmanagement.

Gerne nehmen wir Wünsche für neue oder zusätzliche Themen und Angebote entgegen. Ebenso Empfehlungen für anderweitige Bildungsangebote und bewährte Referentinnen und Referenten.

Wir hoffen, mit dem vorliegenden Bildungsprogramm Ihr Interesse zu wecken und freuen uns, wenn Sie die Angebote nutzen und bekannt machen.

Ittigen, im Dezember 2020

**Roger Schnegg**  
Direktor Swiss Olympic

## Allgemeine Informationen

### An wen richtet sich dieses Bildungsprogramm?

Das Bildungsprogramm von Swiss Olympic richtet sich ausschliesslich an ehren- und hauptamtliche Funktionsträger\*innen auf Stufe Sportverbände und Partnerorganisationen. Ausnahmen bilden die universitären Lehrgänge des VMI und der UNIL, welche auch qualifizierten Personen auf Stufe Sportverein und Sportveranstalter offen stehen.

Für Funktionsträger\*innen der Sportvereine entwickelt Swiss Olympic zurzeit einen Lehrgang zum Thema Vereinsmanagement, welcher auf e-Learning-Module, Präsenztage und praktische Vereinsarbeit aufbaut. Dieses Angebot steht voraussichtlich im Jahr 2022 zur Verfügung.

### Bildungsprogramm in französischer Sprache

#### ***Programme de formation en langue française***

*En plus de ce programme éducatif en langue allemande, nous aimerions également proposer des cours en français. Malheureusement, le programme français 2020 n'a pas rencontré d'intérêt. Nous allons donc réévaluer l'offre des cours de français, pour mieux l'adapter.*

*Nous vous recommandons également les cours proposés par l'Université de Lausanne (UNIL) et les autres partenaires de Swiss Olympic. Si vous êtes intéressé, veuillez contacter [education@swissolympic.ch](mailto:education@swissolympic.ch).*

### Minimale und maximale Anzahl Kursteilnehmende

Ist nichts anderes vermerkt, werden die Angebote ab 8 Teilnehmer\*innen durchgeführt. Bei Überbelegung wird die maximale Teilnehmerzahl je Sportverband bei 2 Teilnehmer\*innen begrenzt. Bei sehr grossem Anklang wird ein Angebot nach Möglichkeit doppelt durchgeführt. Swiss Olympic informiert nach Anmeldeschluss über die Durchführung und Termine.

### Anmeldung

Anmeldungen erfolgen online mittels Link beim jeweiligen Angebot.

### Kontakt

Bei Fragen steht Ihnen das Team der Abteilung Verbandsmanagement gerne zur Verfügung.

Mail: [education@swissolympic.ch](mailto:education@swissolympic.ch)

Tel.: +41 31 359 71 39 (Montag bis Freitag zu Büroöffnungszeiten)

### Allgemeine Geschäftsbedingungen (AGB)

Programm- und Terminänderungen sind ausdrücklich vorbehalten. Es gelten die allgemeinen [Geschäftsbedingungen \(AGB\)](#) für Aus- und Weiterbildungsangebote von Swiss Olympic.

## Kurse, Workshops und Meetings

### Januar 2021

---

- 20.01. **001-2021**  
**WebInput**
- 28.01. **002-2021**  
**ERFA-Meeting 1 für Verantwortliche Ethik nationaler Sportverbände** **Web**

### Februar 2021

---

- 17.02. **001-2021**  
**WebInput**
- 26.02. **004-2021**  
**Zoom-Schulung: Mit Bildern und Symbolen fokussierter coachen und präsentieren** **Web**

### März 2021

---

- 02.03. + **005-2021**  
16.03. **Social Media im Sportverband: Strategie und Contentmanagement**
- 10.03. **006-2021**  
**ERFA-Meeting 1 für Geschäftsführende nationaler Sportverbände**
- 17.03. **001-2021**  
**WebInput**
- Abgesagt **007-2021**  
**ERFA-Meeting 1 für Verantwortliche Finanzen nationaler Sportverbände**
- 18.03. + **008-2021**  
16.04. **Konfliktmanagement: Konflikte konstruktiv lösen statt ausweichen**
- 22.03. **009-2021**  
**Steuerung / Führung von Mitarbeitenden**
- 29.03. **003-2021**  
**Webinar: Training für Anlaufstellen im Rahmen des Code of Conduct** **Web**

## April 2021

---

- Abgesagt **011-2021**  
**Erfolgreiche Sportevents dank Zusammenarbeit mit Swiss Volunteers**
- 14.04. **001-2021**  
**WebInput**
- Abgesagt **012-2021**  
**Post-Corona im Sport: Aus der Krise lernen**
- 29.04. **013-2021**  
**ERFA-Meeting 1 für Verantwortliche Breitensport nationaler Sportverbände**

## Mai 2021

---

- 05.05. + **014-2021**  
06.05. **Swiss Olympic Forum 2021**
- Abgesagt **001-2021**  
**WebInput**
- 28.05. **015-2021**  
**Mit PowerPoint wirkungsvoll präsentieren**
- 27.05. **016-2021**  
**Gesellschaftliche Verantwortung im Sport wahrnehmen (CSR)**
- 31.05. **024a-2021**  
**Zukunftsworkshop Sportverein 2030**

## Juni 2021

---

- 07.06. + **017-2021**  
**Geschäftsstelle Sportverband: Mehr Effizienz dank Kooperation (Modul 1)**  
(Weitere Daten für Modul 2-4: 16.08. / 18.10. / 13.12.2021)
- 09.06. **018-2021**  
**Videos erstellen und Bearbeiten mit dem Smartphone**
- 10.06. **019-2021**  
**Change-Management: notwendige Veränderungen in Sportorganisationen**
- 16.06. **001-2021**  
**WebInput**
- 16.06. **024a-2021**  
**Zukunftsworkshop Sportverein 2030**

## August 2021

---

- 11.08.     **021-2021**  
            **Kommunikationsstrategie im Sportverband: Entwicklung und Umsetzung**
- 11.08.     **001-2021**  
            **WebInput Spezial**
- 18.08.     **001-2021**  
            **WebInput**
- 24.08.     **023-2021**  
            **Gender und Diversity: Frauenförderung als Verbandsaufgabe**
- 25.08.     **006-2021**  
            **ERFA-Meeting 2 für Geschäftsführende nationaler Sportverbände**

## September 2021

---

- 01.09.     **007-2021**  
            **ERFA-Meeting 2 für Verantwortliche Finanzen nationaler Sportverbände**
- 08.09.     **002-2021**  
            **ERFA-Meeting 2 für Verantwortliche Ethik nationaler Sportverbände**
- 11.09. +  
12.09.     **024-2021**  
            **Referentenausbildung Workbook Sportverein 2030**  
            Kursleitung: Schweizerischer Turnverband
- Abgesagt   **022-2021**  
            **Mitglieder gewinnen und binden**
- 16.09.     **025-2021**  
            **Einführung neue Funktionsträger\*innen nationale Sportverbände und Partnerorganisationen**
- 22.09.     **001-2021**  
            **WebInput**
- Abgesagt   **026-2021**  
            **Die Spirit of Sport-App als Werkzeug nutzen**

## Oktober 2021

---

- Abgesagt **001-2021**  
**WebInput**
- Abgesagt **008-2021**  
**Konfliktmanagement: Konflikte konstruktiv lösen statt Ausweichen**
- Verschoben **027-2021**  
**ERFA-Meeting für Verantwortliche Kommunikation nationaler Sportverbände**
- 28.10. **028-2021**  
**Arbeitstechnik und Ressourcenmanagement**

## November 2021

---

- 03.11. **013-2021**  
**ERFA-Meeting 2 für Verantwortliche Breitensport nationaler Sportverbände**
- 04.11. +  
18.11. **029-2021**  
**Präsentationstechnik: Sicher auftreten und überzeugen**
- 10.11. **030-2021**  
**Mittelbeschaffung in nationalen Sportverbänden**
- 17.11. **001-2021**  
**WebInput**
- 23.11. **031-2021**  
**Vielfalt im Sport durch Integration und Inklusion**
- 24.11. **006-2021**  
**ERFA-Meeting 3 für Geschäftsführende nationaler Sportverbände**

## Dezember 2021

---

- 02.12. **032-2021**  
**Wirkungsvoll präsentieren durch Zeichnen und Visualisieren**
- 15.12. **001-2021**  
**WebInput**
- Folgt **020-2021**  
**Swiss Olympic Dialog #2**



001-2021

## WebInputs zu aktuellen Themen

Inhalt:	30 Minuten Input + 15 Minuten Fragen zu aktuellen Themen im Umfeld des Sportmanagements. Die Themen* werden jeweils kurzfristig (rund 2 Wochen vor der Durchführung) kommuniziert.
Zielgruppe:	Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktionen in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)
Datum / Zeit:	Jeweils mittwochs, von 11.00 – 11.45 Uhr Bitte jeweils 5 Minuten vor Beginn anmelden zwecks Verbindungscheck
<b>20.01.2021:</b>	<b>Vorschau aufs Olympia-Jahr 2021</b> Ralph Stöckli, Swiss Olympic
<b>17.02.2021:</b>	<b>Planung und Durchführung einer online GV</b> Sandra Wiedmer, Schweizerischer Verband für Pferdesport Christian Stofer, Swiss Rowing
<b>17.03.2021:</b>	<b>Zentrale Meldestelle für den Schweizer Sport</b> Ab 1.1.2022 soll eine zentrale Meldestelle im Schweizer Sport ihren Betrieb aufnehmen. Was kann sie, was bedeutet sie für bestehende Meldestelle, wo steht der Prozess? Die Verantwortlichen für den Aufbau der Meldestelle stehen im WebInput Red und Antwort. Sie zeigen dabei auch, was parallel dazu getan wird, um den Schutz der Athlet*innen weiter zu verbessern. Dr. Stephan Netzle, Anwalt und Partner von Times Attorneys Sämi Wyttenbach, Swiss Olympic
<b>14.04.2021:</b>	<b>Megatrends</b> Manuela Geiser, Ressortchefin Vereinsmanagement des STV
12.05.2021:	Entfällt
<b>16.06.2021:</b>	<b>Digitale Transformation im Sportverband</b> Nathalie Maring, Doktorandin VMI
<b>11.08.2021:</b>	<b>WebInput Spezial: Lehrgang Club Management</b> Projektgruppe Club Management, Swiss Olympic
<b>18.08.2021:</b>	<b>Sportunfälle</b> Simon Leuenberger, Swiss Olympic
<b>22.09.2021:</b>	<b>6 Leitlinien gegen sexuelle Übergriffe</b> Adrian von Allmen, Swiss Olympic
13.10.2021:	Entfällt
17.11.2021:	*
15.12.2021:	*
Sprache:	Deutsch
Moderatoren:	Fredi von Gunten / Marc Müller, Swiss Olympic
Referierende:	Expertinnen und Experten ausgewählter Fachgebiete
Anmeldung:	Eine Anmeldung ist grundsätzlich nicht notwendig. Die Teilnahme erfolgt an den entsprechenden Daten über folgenden Link: <a href="#">WebInputs Swiss Olympic 2021</a>



## 002-2021

### ERFA-Meetings für Verantwortliche Ethik nationaler Sportverbände

Zielgruppe:	Verantwortliche Ethik nationaler Sportverbände und Partnerorganisationen von Swiss Olympic
Zeit:	Jeweils 09.15 – 12.30 Uhr
Sprache:	Deutsch
Leitung:	Simon Leuenberger, Swiss Olympic
Anmeldung:	Die Einladung erfolgt jeweils persönlich durch Swiss Olympic

#### 1/2021:

Datum:	Donnerstag, 28. Januar 2021
Ort:	Online
Fokusthema:	Macht, Mobbing und Missbrauch im Leistungssport

#### 2/2021:

Datum:	Mittwoch, 8. September 2021
Ort:	Online
Fokusthema:	folgt mit Einladung



004-2021

## Zoom-Schulung: Mit Bildern und Symbolen fokussierter coachen und präsentieren

**Inhalt:** Coachen mit Bildsymbolen? Einen Workshop leiten mit einer prägnanten Flipchart-Darstellung? Die neue Verbandsstrategie in passenden Bildern erklären? Gezeichnete Bildbotschaften nimmt der Mensch besonders rasch auf. Bilder überwinden Sprachbarrieren. Sie erklären uns die komplexe Welt. Wer selbst Inhalte zeichnet, erfasst und versteht diese nachhaltiger.

In diesem 2h-Online-Crash-Kurs lernst du, dein persönliches Bildvokabular für deinen täglichen Einsatz im Sport zu entwickeln. Wie kommunizieren wir schnell, witzig, klar und verständlich? Wie bringen wir in unsere nächste Präsentation mehr Interaktion und Spontanität, erhöhte Aufmerksamkeit und bessere Erinnerungswerte? Mit visueller Sprache aus Text und Bild überraschen, begeistern und überzeugen Sie Ihr Publikum! Mit dem erarbeiteten Bildvokabular gelingt dir eine lebendige und lustvolle Illustrationen deiner Botschaften, Inhalte und Anliegen im Rahmen von Coaching, Meetings, Workshops und Versammlungen.

Der Kursleiter zeigt viele Beispiele aus der Sportpraxis, in einem interaktiven Teil kannst du vom Schreibtisch aus gleich üben und - wer will - mitzeichnen!

**Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)

**Datum:** Freitag, 26. Februar 2021

**Zeit:** 09.30 – 11.30 Uhr

**Ort:** Online

**Sprache:** Deutsch

**Kursleitung:** Fredi von Gunten, Swiss Olympic

**Referent:** Adrian Weber, Zeichner, Kunstmaler, Leiter Schweizer Malschule

**Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

**Teilnehmerzahl:** 20 Teilnehmende

**Anmeldung:**



**Angebot ausgebucht!**  
Kurse, die auf hohes Interesse  
stossen, werden voraussichtlich  
im Folgejahr wieder angeboten.

005-2021

## Social Media im Sportverband: Strategie und Contentmanagement

Inhalt:	<p>Soziale Medien sind für nationale Sportverbände ein wichtiges Kommunikationsinstrument, um Fans, Athlet*innen, Medien oder weitere Stakeholder über die eigenen Aktivitäten zu informieren oder gleich in einen direkten Austausch mit den Anspruchsgruppen zu treten.</p> <p>Damit ein Verband die Sozialen Medien erfolgreich einsetzen kann, ist es wichtig, dass die Social Media Massnahmen in die Kommunikationsstrategie integriert sind. Im ersten Modul des Social Media Kurs erwerben die Teilnehmenden wertvolle Grundlagen zur Erarbeitung eines eigenen Social-Media-Konzept. Im Vordergrund steht dabei die Identifikation der Ziele, Zielgruppen und deren Bedürfnisse, sowie die Chancen und Herausforderungen einer systematischen und strukturierten Social Media-Kommunikation. Dazu werden den Teilnehmenden spannende Informationen zu den wichtigsten Plattformen und Trends vermittelt.</p> <p>Im zweiten Modul von «Social Media im Sportverband» erwerben die Teilnehmenden wertvolle Kenntnisse, um in ihrem Verband ein strukturiertes Contentmanagement umzusetzen. Der Kurs soll die Teilnehmenden befähigen, die Prozesse in der Planung und Auswertung der Social Media-Aktivitäten zu strukturieren und zu systematisieren. Dazu erhalten die Teilnehmenden wertvolle Anwendertipps und Unterlagen für den beruflichen Alltag (Contentplan, Reporting etc.). Gleichzeitig ermöglicht der Kurs einen wertvollen Austausch zwischen den Teilnehmenden und Swiss Olympic als Dachverband des Schweizer Sports, um gemeinsame Synergien besser nutzen zu können.</p>
Zielgruppe:	Geschäftsführende, sowie Medien- & Kommunikationsverantwortliche und -mitarbeitende nationaler Sportverbände
Datum:	Modul 1: Dienstag, 2. März 2021, Thema Strategie Modul 2: Dienstag, 16. März 2021, Thema Contentmanagement
Zeit:	Jeweils 14.00 – 17.00 Uhr
Ort:	Online
Sprache:	Deutsch
Kursleitung:	Marc Müller, Swiss Olympic
Referentin:	Franziska Wehrle, Swiss Olympic
Preis:	Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
Teilnehmerzahl:	Maximal 20 Teilnehmende
Anmeldung:	Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht



006-2021

## ERFA-Meetings für Geschäftsführende nationaler Sportverbände

Zielgruppe: Geschäftsführerinnen und Geschäftsführer nationaler Sportverbände und Partnerorganisationen von Swiss Olympic

Sprache: Deutsch

Leitung: Fredi von Gunten, Swiss Olympic

Anmeldung: Die Einladung erfolgt jeweils persönlich durch Swiss Olympic

1/2021:

Datum: Mittwoch, 10. März 2021  
Zeit: 13.45 – 16.30 Uhr  
Ort: Online  
Fokusthema: Strategie-Entwicklung Sportverband

2/2021:

Datum: Mittwoch, 25. August 2021  
Zeit: 09.15 – 12.30 Uhr, mit anschliessendem Mittagslunch  
Ort: Haus des Sports, Ittigen bei Bern  
Fokusthema: Erfahrungsaustausch Gender & Diversity / Leadership / Networking

3/2021:

Datum: Mittwoch, 24. November 2021  
Zeit: 09.15 – 12.30 Uhr, mit anschliessendem Mittagslunch  
Ort: Haus des Sports, Ittigen bei Bern  
Fokusthema: Wird im Vorfeld durch die Teilnehmenden bestimmt



007-2021

## ERFA-Meetings für Verantwortliche Finanzen nationaler Sportverbände

Zielgruppe: Verantwortliche Finanzen nationaler Sportverbände  
und Partnerorganisationen von Swiss Olympic

Zeit: 09.15 – 12.30 Uhr, mit anschliessendem Mittagslunch

Ort: Haus des Sports, Ittigen bei Bern

Sprache: Deutsch

Leitung: Daniel Schlapbach, Swiss Olympic  
Marc Müller, Swiss Olympic

1/2021:

Datum: Abgesagt

Fokusthema: Je nach Aktualität, folgt zu gegebener Zeit via Mail an Finanzverantwortliche

2/2021:

Datum: Mittwoch, 1. September 2021

Fokusthema: Je nach Aktualität, folgt zu gegebener Zeit via Mail an Finanzverantwortliche

Anmeldeschluss: Mittwoch, 25. August 2021

Anmeldung: [Link](#)



008-2021

## Konfliktmanagement: Konflikte konstruktiv lösen statt ausweichen

**Inhalt:** Rollenkonflikte, andere Meinungen, unterschiedliches Wissen und Erfahrungen, mangelnde Kommunikation sowie ungebührliches Verhalten können zu Differenzen innerhalb von Gremien bzw. zwischen einzelnen Personen(-gruppen) führen. Konstruktive Lösungen für Konflikte zu finden, ist nicht immer einfach. Vor allem wenn sie unausgesprochen bleiben, können diese das Arbeitsklima stark beeinträchtigen und eine effiziente Zusammenarbeit verhindern. Um Konflikte auf konstruktive Art zu lösen ist es wichtig, Konfliktsituationen frühzeitig zu erkennen und vorhandene Differenzen aktiv anzugehen.

Im Fokus dieses Workshops steht das praxisbezogene Konfliktmanagement. Sie lernen anhand konkreter Beispiele Ihre Kommunikation in Konflikten zu optimieren und erfolgreiche Lösungsstrategien zu entwickeln.

### Kurs 1

**Datum:** Modul 1: Donnerstag, 18. März 2021  
Modul 2: Freitag, 18. Juni 2021  
**Zeit:** 09.15 – 17.00 Uhr  
**Ort:** Modul 1: Online  
Modul 2: Haus des Sports, Ittigen bei Bern

### Kurs 2

**Datum:** Abgesagt

**Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)

**Sprache:** Deutsch

**Kursleitung:** Marc Müller, Swiss Olympic (Kurs 1)  
Sarah Troxler, Swiss Olympic (Kurs 2)

**Referent:** Arno Ehret, dipl. Coach und Erwachsenenbildner

**Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

**Teilnehmerzahl:** Maximal 12 Teilnehmende pro Kurs

**Anmeldung Kurs 1:** Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht

**Anmeldung Kurs 2:**



009-2021

## Steuerung / Führung von Mitarbeitenden

**Angebot ausgebucht!**  
Kurse, die auf hohes Interesse  
stossen, werden voraussichtlich  
im Folgejahr wieder angeboten.

Inhalt:

- Neue Formen von Führung/Steuerung bzw. Selbststeuerung von Teams: Konzepte, Chancen und Risiken
- Herausforderung von Führung/Steuerung
- Führungsstile und deren Wirkung
- Vorbildfunktion als Führungsperson
- Früherkennung und Interventionsmöglichkeiten
- Stärken, Ressourcen und Wertschätzung
- Reflexion der Themen auf eigenes Führungshandeln, Ableiten von konkreten Ideen und Massnahmen

Zielgruppe: Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)

Datum: Montag, 22. März 2021

Zeit: 09.15 – 17.00 Uhr

Ort: Online

Sprache: Deutsch

Kursleitung: Fredi von Gunten, Swiss Olympic

Referent: Peter Roos, büro a+o

Preis: Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

Teilnehmerzahl: 10 – 15 Teilnehmende

Anmeldung: Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht





003-2021

## Webinar: Training für Anlaufstellen im Rahmen des Code of Conduct

**Inhalt:** Auch im Sport ereignen sich immer wieder Vorfälle, die mit der Ethik-Charta und den Werten des Sports und der Gesellschaft nicht vereinbar sind. Zwar bestehen in allen Verbänden Meldestellen. Oft sind die verantwortlichen Personen aber wenig geschult oder die internen Prozesse unklar. So werden die Zeichen nicht richtig gedeutet, Meldungen abgewiesen, weitergeleitet oder unsorgfältig behandelt.  
Der Verband verspielt damit nicht nur die Chance zur Optimierung, er lässt die Probleme auch schwelen, statt sie zu lösen.  
Etablierte Meldestellen und Spezialisten aus verschiedenen Branchen trainieren mit Ihnen, wie Meldungen professionell entgegengenommen werden, welche weiteren Schritte folgen können und welche Hilfsmittel sich dazu bewährt haben.

**Zielgruppe:** Anlaufstellen der Verbände, Verbandsmitarbeitende mit Führungsfunktionen  
**Datum:** Montag, 29. März 2021  
**Zeit:** 13.30 – 17.00 Uhr  
**Ort:** Online  
**Sprache:** Deutsch  
**Kursleitung:** Andres Trautmann, Swiss Olympic  
**Referierende:** Vertreter\*innen von etablierten Anlauf- und Meldestellen  
**Preis:** Die Kosten werden von Swiss Olympic übernommen  
**Anmeldeschluss:** Mittwoch, 24. März 2021  
**Teilnehmerzahl:** Maximal 30 Teilnehmende  
**Anmeldung:** Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht



011-2021

## Erfolgreiche Sportevents dank Zusammenarbeit mit Swiss Volunteers

**Inhalt:** Seit vielen Jahren profitieren jährlich über 100 Events aus Sport und Kultur in der ganzen Schweiz von der Helfermanagement Plattform Swiss Volunteers. Was steckt hinter der NPO? Welche Sportevents eignen sich besonders gut für die Zusammenarbeit mit Swiss Volunteers? Wie wird die Kooperation optimal aufgestellt und realisiert? Was gilt es bezüglich Helfermanagement im Vorfeld und bei der Umsetzung speziell zu beachten? Welche Unterschiede bestehen zwischen einmaligen und wiederkehrenden Events? Und wie können Helfer\*innen nachhaltig motiviert werden an Veranstaltungen mitzuhelfen?

Anhand praktischer Beispiele aus der Sportevent-Szene erfahren die Teilnehmenden Bewährtes und Neues über die Helferplattform und Erweitern ihr Wissen punkto Helfermanagement.

**Zielgruppe:** Event-Verantwortliche auf Stufe Sportverband

**Datum:** Abgesagt

**Zeit:**

**Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern

**Sprache:** Deutsch

**Kursleitung:** Fredi von Gunten, Swiss Olympic

**Referent:** Severin Lüthi, Mitarbeiter Eventmanagement Swiss Volunteers

**Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

**Anmeldeschluss:**

**Teilnehmerzahl:** Maximal 40 Teilnehmende

**Anmeldung:**



012-2021

## Post-Corona im Sport: Aus der Krise lernen

**Inhalt:** Das Wort für "Krise" in der chinesischen Sprache hat zwei Silben: "weiji" besteht aus den zwei Schriftzeichen für "Gefahr" ("wei") und "Chance" ("ji"). Die zweite Silbe ist das Positive an einer Krise, ob global, persönlich, finanziell, sportlich, gross, marginal, kurz oder lang.

Eines ist bei jeder Krise gleich: Sie zeigt Mängel auf – wie eine Niederlage im Sport. Wir konzentrieren uns auf das „ji“, ohne die Mängel offen anzugehen.

Die Schwerpunkte der Weiterbildung mit Fokus Post-Corona im Sport:

- Krisen und deren Auswirkungen aus verschiedenen Dimensionen systematisch analysieren
- In der Krise benötigte und angewendete Kompetenzen eruieren und benennen
- Reflektieren und Erfahrungsaustausch der Stärken und Potenziale
- Planen und beurteilen der Massnahmenpläne auf persönlicher und organisationaler Ebene

**Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)

**Datum:** Abgesagt

**Zeit:**

**Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern

**Sprache:** Deutsch

**Kursleitung:** Fredi von Gunten, Swiss Olympic

**Referent:** Andreas Wieser, Wieser Partner GmbH; Business-Trainer und Organisationsentwickler

**Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

**Anmeldeschluss:**

**Teilnehmerzahl:** Maximal 12 Teilnehmende

**Anmeldung:**



## 013-2021

### ERFA-Meetings für Verantwortliche Breitensport nationaler Sportverbände

Methodik:	Austausch von Good Practice zu verschiedenen Themen im Bereich der Breitensportförderung und der Vereinsunterstützung.
Inhalt(e):	Die Inhalte der Meetings werden mehrheitlich durch die Breitensportverantwortlichen der Verbände definiert: An jedem ERFA werden Themen für folgende Veranstaltungen identifiziert.
Zielgruppe:	Verantwortliche Breitensport nationaler Sportverbände und Partnerorganisationen von Swiss Olympic
Datum:	Siehe unten
Sprache:	Deutsch
Leitung:	Rafael Meier, Swiss Olympic
Teilnehmerzahl:	Ab 4 Teilnehmenden

#### 1/2021:

Datum:	Donnerstag, 29. April 2021
Zeit:	09.15 – 12.30 Uhr
Ort:	Online
Fokusthema:	FTEM: Wie kann ich Breitensport-Anspruchsgruppen meiner Sportart im FTEM differenziert abbilden?
Anmeldeschluss:	Donnerstag, 15. April 2021
Anmeldung:	Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht

#### 2/2021:

Datum:	Mittwoch, 3. November 2021
Zeit:	09.15 – 12.30 Uhr, mit anschliessendem Mittagslunch
Ort:	Haus des Sports, Ittigen bei Bern
Fokusthema:	«Club Label» - Eine Chance zur Vereins- und Sportartenentwicklung?
Anmeldeschluss:	Mittwoch, 20. Oktober 2021
Anmeldung:	<a href="#">Link</a>



014-2021

## Swiss Olympic Forum 2021

- Inhalt:** Im Zentrum des Forums stehen die Entwürfe von Leitbild und Strategie, welche wegweisende Vorgaben für den organisierten Sport in der Schweiz enthalten. Die Vielfalt der Themen wird in spezifischen Workshops behandelt.
- Am Donnerstag, 6. Mai 2021, vormittags, findet im Rahmen des Forums die Verbandsleitungskonferenz (VLK) statt.
- Zielgruppe:** Gemäss [Webseite](#)
- Datum:** Mittwoch und Donnerstag, 5. und 6. Mai 2021
- Zeit:** Gemäss separatem [Programm](#)
- Ort:** Aufgrund der unsicheren Verhältnisse von COVID-19 wird das Forum virtuell durchgeführt.
- Sprache:** Deutsch / Französisch
- Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
- Anmeldung:** Die Einladung erfolgt persönlich durch Swiss Olympic



015-2021

## Mit PowerPoint wirkungsvoll präsentieren

Inhalt:	Das Präsentieren mit PowerPoint hat sich in der Arbeitswelt längst etabliert. Wie aber vermeidet man, dass die Zuhörerinnen und Zuhörer im abgedunkelten Raum langsam gedanklich abschweifen oder vor sich hindösen? Wann ist es überhaupt sinnvoll, PowerPoint einzusetzen, und welche Alternativen gibt es? In diesem Kurs trainieren Sie Ihren persönlichen, wirkungsvollen Auftritt mit PowerPoint und erhalten nützliche Tipps, wie Sie Ihre Präsentation nachvollziehbar aufbauen, sinnvoll gliedern und attraktiv gestalten können. So wird es Ihnen gelingen, die Aufmerksamkeit des Publikums in den richtigen Momenten bei sich zu haben und Ihre Botschaften wirksam zu vermitteln.
Zielgruppe:	Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband). PowerPoint Basiskenntnisse werden vorausgesetzt.
Datum:	Freitag, 28. Mai 2021
Zeit:	09.15 – 17.00 Uhr
Ort:	Online
Sprache:	Deutsch
Kursleitung:	Marc Müller, Swiss Olympic
Referentin:	Daria Bohli, Kommunikationsexpertin und Erwachsenenbildnerin
Preis:	Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
Anmeldeschluss:	Freitag, 23. April 2021
Teilnehmerzahl:	Maximal 12 Teilnehmende
Anmeldung:	Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht



016-2021

## Gesellschaftliche Verantwortung im Sport wahrnehmen - Corporate Responsibility als zentrale Führungsaufgabe

Inhalt:	<p>Sport ist für die Gesellschaft, deren Entwicklung sowie das soziale Zusammenleben von wegweisender Bedeutung. Entsprechend gross ist seine gesellschaftliche Verantwortung und Vorbildfunktion. Die gesellschaftliche Verantwortung wahrzunehmen und im Interesse der Mitglieder, Mitarbeitenden, Stakeholder und der Umwelt zu handeln, ist für Sportorganisationen in der heutigen Zeit kein «nice to have», sondern die Basis für dauerhaften Erfolg. Wie wird der Sportverband diesen Ansprüchen gerecht und wie kann er Corporate Responsibility-Konzepte für sich nutzen, um so Mehrwerte für sich und die Gesellschaft zu schaffen?</p> <p>Anhand praxisnaher Theorieinputs, realen Fallbeispielen und Arbeitssessions diskutieren wir mögliche Strategien und Fallstricke auf dem Weg zu echter «unternehmerischer» Verantwortung. Dabei orientieren wir uns an aktuellen Entwicklungen im Sport, in der Politik und in der Wirtschaft sowie an den «Sustainable Development Goals».</p>
Zielgruppe:	Präsidenten/Innen, Geschäftsführer/Innen und Mitarbeitende von Sportverbänden mit Führungsfunktion (Stufe nationaler Verband)
Datum:	Donnerstag, 27. Mai 2021
Zeit:	13.30 – 17.30 Uhr
Ort:	Online
Sprache:	Deutsch
Kursleitung:	Sämi Wyttenbach, Swiss Olympic
Referent:	Dr. Christian Moesch, Dozent ISPW und weitere Experten
Preis:	Die Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
Anmeldeschluss:	Montag, 23. Mai 2021
Teilnehmerzahl:	Maximal 30 Teilnehmende
Anmeldung:	Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht



017-2021

## Geschäftsstelle Sportverband: Mehr Effizienz dank Kooperation

Inhalt:	<p>Strukturen und Prozesse in Geschäftsstellen sollen effizient, kunden- resp. mitgliederfreundlich sein. Kooperationen mit Geschäftsstellen anderer Verbände oder Partner können dabei eine gute Lösung für mehr Effizienz und Professionalität sein. Bei dieser Workshop-Serie wird zu Beginn die eigene Ausgangslage analysiert, im Anschluss werden Potenziale ausgelotet und konkrete Lösungsansätze für den Sportverband bzw. die Geschäftsstelle erarbeitet. Im Fokus stehen auch arbeitsunterstützende Tools und deren Einsatzspektren.</p>	
	1. Halbtagesmodul:	Strukturen und Prozesse der eigenen Geschäftsstelle analysieren
	2. Halbtagesmodul:	Ausloten von Potenzialen, nach Lösungen suchen und zielorientiert bewerten
	3. Halbtagesmodul:	Kooperationsmöglichkeiten eruieren und bewerten, unterstützende Software-tools kennen lernen
	4. Halbtagesmodul:	Konkretisieren der Kooperationen und Präsentieren der eigenen Lösung
	<p>Vor und zwischen den Modulen wird in integrierten Gruppenarbeiten «als Hausaufgabe» an den eigenen Strukturen und Prozessen gearbeitet.</p>	
Zielgruppe:	Geschäftsführer*innen, stellvertretende Geschäftsführer*innen kleiner bis mittelgrosser nationaler Sportverbände	
Daten:	Modul 1: Montag, 7. Juni 2021	Modul 2: Montag, 16. August 2021
	Modul 3: Montag, 18. Oktober 2021	Modul 4: Montag, 13. Dezember 2021
Zeiten:	Jeweils von 13.00 – 17.30 Uhr	
Ort:	Haus des Sports, Ittigen bei Bern (je nach Situation COVID-19 auch online)	
Sprache:	Deutsch	
Kursleitung:	Fredy von Gunten, Swiss Olympic	
Referent:	Rainer Gilg, BPM Sports	
Preis:	Kosten werden von Swiss Olympic übernommen	
Anmeldeschluss:	Sonntag, 23. Mai 2021	
Teilnehmerzahl:	Maximal 15 Teilnehmende	
Anmeldung:	Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht	





**Angebot ausgebucht!**  
Kurse, die auf hohes Interesse  
stossen, werden voraussichtlich  
im Folgejahr wieder angeboten.

018-2021

## Videos erstellen und bearbeiten mit dem Smartphone

- Inhalt:** Videoclips auf Websites und social Media sind heute nicht mehr wegzudenken. Sie sind ein ganz alltägliches Kommunikationsmedium geworden, verstärken Botschaften und eine direktere Kommunikation. Mit dem Smartphone können schnell und unkompliziert Videos gemacht werden. Gerade im Sport, wo das bewegte Bild hohe Bedeutung hat und Emotionen wichtig sind, lassen sich mit dem Smartphone eindrucksvolle Videos drehen. Wenig Hardware – grosse Wirkung: so startet dieser Videokurs und macht die Teilnehmenden zu Beginn mit den Möglichkeiten ihres eigenen Smartphones besser vertraut. Das «Videohandwerk» wird schrittweise erlernt. Interviewpartner werden ins Bild gesetzt, so dass sie wie echt und kompetent wirken. Spannende Stimmungsbilder werden gefilmt und passend zusammengeschnitten. Kurzum: Nach diesem Kurs gewinnt Ihr Smartphone an Bedeutung für Ihren Sportverband.
- Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche aus den Bereichen Marketing und Kommunikation nationaler Sportverbände
- Datum:** Mittwoch, 9. Juni 2021
- Zeit:** 09.15 – 17.00 Uhr
- Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern
- Sprache:** Deutsch
- Kursleitung:** Fredi von Gunten, Swiss Olympic
- Referentin:** Judith Steiner, Videoproduktion Rapperswil
- Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
- Teilnehmerzahl:** Maximal 15 Teilnehmende
- Anmeldung:** Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht



019-2021

## Change-Management: Notwendige Veränderungen in Sportorganisationen

**Inhalt:** Viele Sportverbände verfügen auf Grund ihrer knappen zeitlichen wie finanziellen Ressourcen über bestens eingespielte Prozesse und Abläufe, die über Jahre optimiert wurden und sich auch bestens bewährt haben. Wenn nun eine Führungskraft kommt und an diesem eingespielten System etwas ändern möchte, ist schnell einmal mit Widerstand zu rechnen. Change-Management gilt entsprechend als Königsdisziplin der Verbandsführung. Grundvoraussetzung für ein erfolgreiches Change-Management ist vorab einmal die Einsicht der Betroffenen, dass nichts tun und so weiter zu fahren wie bis anhin, keine Option darstellt. Wandel bedeutet weiter, von alten Gewohnheiten Abschied zu nehmen und Neues zu wagen. Und Wandel funktioniert im Verband nur dann, wenn man sich als Team gemeinsam auf den Weg in eine neue Zukunft macht.

Wie Change Prozesse zu gestalten sind, um dauerhafte Veränderungen und Entwicklungen im eigenen Verband zu bewirken, ist Gegenstand des Workshops. Neben der Vermittlung von Methoden und Tipps für ein erfolgreiches Change-Management sollen auch Erfahrungen der Teilnehmenden diskutiert und reflektiert werden. Abgerundet wird der Anlass mit einem realen Fall eines Sportverbands.

**Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)

**Datum:** Donnerstag, 10. Juni 2021

**Zeit:** 09.15 – 17.00 Uhr

**Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern

**Sprache:** Deutsch

**Kursleitung:** Fredi von Gunten, Swiss Olympic

**Referent:** Prof. tit. Dr. Hans Lichtsteiner

**Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

**Anmeldeschluss:** Sonntag, 23. Mai 2021

**Teilnehmerzahl:** 10 – 20 Teilnehmende

**Anmeldung:** Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht



020-2021

## Swiss Olympic Dialog

Inhalt:	<p>Der Swiss Olympic Dialog ist eine Eventreihe mit inspirierenden Podiumsdiskussionen und Hintergrundinformationen zu gesellschaftlich relevanten Sportthemen. Den Teilnehmenden bietet sich eine Plattform, um sich in kurzer Zeit in Themen zu vertiefen, neue Sichtweisen und Lösungsansätze zu gewinnen, sowie Erfahrungen auszutauschen und das Netzwerk zu erweitern.</p> <p>Weitere, detaillierte Informationen zum Dialog und den Podiumsgästen finden sich auf der <a href="#">Website</a> von Swiss Olympic.</p>
Zielgruppe:	Verbandsfunktionäre und weitere interessierte Personen
Sprache:	Deutsch / Französisch
Moderation:	Daniel Eckmann, ECKMANN Strategie Führung Kommunikation, langjähriger Delegierter für Kommunikation von Bundesrat Kaspar Villiger
Referierende:	Diskussionsgäste zu ausgewählten Themen
Anmeldeschluss:	Bis eine Woche vor dem Anlass
Teilnehmerzahl:	Maximal 60 Teilnehmende

### Swiss Olympic Dialog #2:

Datum:	Dezember, Donnerstagabend ab 17 Uhr
Fokusthema:	Wird voraussichtlich im September 2021 auf der Website kommuniziert
Anmeldung:	Folgt



021-2021

## Kommunikationsstrategie im Sportverband: Entwicklung und Umsetzung

**Inhalt:** Mit einer aktiven, offenen und raschen Kommunikation können Sportverbände in der Öffentlichkeit Transparenz und Akzeptanz für ihre Aktivitäten und Leistungen schaffen. Dabei geht es einerseits um planbare Themen und um Leitbotschaften. Es geht aber auch darum, wie ein Verband mit unvorhergesehenen Ereignissen umgeht. In beiden Fällen müssen Führungsentscheidungen und Kommunikation ein stimmiges Ganzes bilden. Mit anderen Worten, die Kommunikationsstrategie muss sich an der Verbandsstrategie sowie an den Zielen, Werten und Haltungen orientieren. Nur so kann Glaubwürdigkeit gewonnen und erhalten werden. Dafür gibt es kein fixfertiges Rezept. Aber es gibt Grundlagen, wie erfolgreiche Kommunikation gestaltet werden kann.

Der Workshop präsentiert Lösungsansätze und Erfolgsfaktoren für die systematische Erarbeitung einer wirksamen, glaubwürdigen und gut implementierbaren Kommunikationsstrategie.

**Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)

**Datum:** Mittwoch, 11. August 2021

**Zeit:** 09.15 – 17.00 Uhr

**Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern

**Sprache:** Deutsch

**Kursleitung:** Marc Müller, Swiss Olympic

**Referent:** Daniel Eckmann, ECKMANN Strategie Führung Kommunikation, langjähriger Delegierter für Kommunikation von Bundesrat Kaspar Villiger

**Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

**Anmeldeschluss:** Freitag, 9. Juli 2021

**Teilnehmerzahl:** 10 – 20 Teilnehmende

**Anmeldung:** [Link](#)



023-2021

## Gender und Diversity: Frauenförderung als Verbandsaufgabe

- Inhalt:** Frauen sind in den Führungsgremien des Schweizer Sports untervertreten. Zudem werden sie in vielen Sportarten weniger gefördert oder haben schlechtere Trainings- und Wettkampfbedingungen als Männer.
- Um das zu ändern, suchen wir in diesem Kurs zusammen mit Fachexpertinnen nach strukturellen und kulturellen Gründen und zeigen anhand von Praxisbeispielen und Tools, wie Frauenförderung im Sport auf allen Ebenen angepackt werden kann.
- Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)
- Datum:** Dienstag, 24. August 2021
- Zeit:** 09.15 – 17.00 Uhr
- Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern
- Sprache:** Deutsch
- Kursleitung:** Maja Neuenschwander, Swiss Olympic  
Andres Trautmann, Swiss Olympic
- Referierende:** Externe Fachexperten:  
Dr. Petra Tzschope, DOSB  
Jessica King, alliance F  
Claudia Koller, 100% Sport  
Dr. Patricia Widmer, Universität St. Gallen
- Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
- Anmeldeschluss:** Freitag, 16. Juli 2021
- Teilnehmerzahl:** Maximal 20 Teilnehmende
- Anmeldung:** [Link](#)



024-2021

## Referentenausbildung für das Workbook Sportverein 2030

Inhalt:	<p>Es ist davon auszugehen, dass sich die Gesellschaft in den kommenden Jahren rasant verändern wird. Davon betroffen sind auch die Sportvereine. Das Workbook Sportverein 2030 lädt dazu ein, sich aktiv mit der Zukunft des Sports auseinanderzusetzen. Anhand der aktuellen Megatrends werden spannende Thesen und Handlungsentwicklungen aufgezeigt, wie sich Vereine heute ausrichten müssen, damit sie auch in zehn Jahren noch bestehen.</p> <p>In diesem zweitägigen Kurs lernen Sie die Besonderheiten des Workbooks kennen und lernen zudem, wie Sie anschliessend in Ihrem Verband selbständig Workshops für Vereinsvorstände durchführen können, damit auch die Vereine Ihres Verbands gerüstet sind für die Zukunft.</p>
Zielgruppe:	Ausbildungsverantwortliche, Breitensportverantwortliche, Vereins- und Verbandsunterstützung (Stufe nationaler Verband)
Datum:	2 x 1 Tag: Modul 1: Samstag, 11. September 2021 - Zukunftsworkshop Sportverein 2030 Modul 2: Sonntag, 12. September 2021 - Coaching Sportverein 2030
Zeit:	09.00 – 17.00 Uhr
Ort:	Sursee
Sprache:	Deutsch / Französisch
Kursleitung:	Schweizerischer Turnverband STV
Referierende:	Referent Ressort Vereinsmanagement STV
Preis:	Gemäss STV
Anmeldeschluss:	Sonntag, 8. August 2021
Anmeldung:	<a href="#">via Kursplan STV</a>



024a-2021

## Zukunftsworkshop Sportverein 2030 für Vertreter von Sportverbänden

**Inhalt:** Hast du dich auch schon gefragt, wie die Verbände und seine Vereine in zehn Jahren aussehen? Welche Herausforderungen kommen wohl auf dich und die Vereine und Verbände zu? Es ist davon auszugehen, dass sich die Gesellschaft in den kommenden Jahren rasant verändern wird. Davon betroffen sind auch die Sportvereine. Das Workbook Sportvereine 2030 lädt dich (und deinen Verein/Verband) dazu ein, dich aktiv mit der Zukunft des Sports auseinanderzusetzen. Anhand der aktuellen Megatrends werden dir spannende Thesen und Handlungsentwicklungen aufgezeigt, wie du deinen Verein/den Verband heute ausrichten musst, damit er auch in zehn Jahren noch besteht.

Du erhältst einen ersten Einblick in das Workbook Sportverein 2030 und weisst wie es eingesetzt werden kann. Zudem wirst du animiert, im eigenen Verein/Verband damit weiterzuarbeiten.

**Zielgruppe:** Ausbildungsverantwortliche, Breitensportverantwortliche, Vereins- und Verbandsunterstützung (Stufe nationaler Verband)

Datum:	31.05.2021	oder	16.06.2021
Zeit:	18.30 – 21.30 Uhr		15.30 – 18.30 Uhr
Anmeldung:	<a href="#">via Kursplan STV</a>		<a href="#">via Kursplan STV</a>
Anmeldeschluss:	23.05.2021		06.06.2021

**Ort:** Virtuell  
**Sprache:** Deutsch/Französisch  
**Kursleitung:** Schweizerischer Turnverband STV  
**Referierende:** Referent Ressort Vereinsmanagement STV  
**Preis:** Gemäss STV



022-2021

## Mitglieder gewinnen und binden

Inhalt:	Neue Mitglieder für den eigenen Verein zu gewinnen ist anspruchsvoll. Die Zeiten, in denen sich Interessierte zuhauf bei den Sportvereinen gemeldet haben gehören der Vergangenheit an – Ausnahmen in bestimmten Sportarten (z.B. Fussball) bestätigen die Regel. Die Ursachen zu diesem Wandel sind vielfältig und liegen zum Teil an externen Einflussfaktoren wie z.B. der Entwicklung der Gesellschaft. Sicher tragen hierzu aber auch die einen oder anderen vereinsinternen, individuellen Problemstellungen bei. An diesem Workshop betrachten wir das Thema aus übergeordneter Sicht des nationalen Verbandes mit dem Ziel, die Mitgliedsvereine zur Gewinnung neuer Mitglieder mit gezielten Anreizen zu motivieren und sie bei der Umsetzung wirksam zu unterstützen.
Zielgruppe:	Ehrenamtliche und Hauptamtliche nationaler Sportverbände, die auf Stufe Verband Konzepte und Kampagnen zur Gewinnung von Neumitgliedern bei den Mitgliedsvereinen entwickeln und leiten.
Datum:	Abgesagt
Zeit:	
Ort:	Haus des Sports, Ittigen bei Bern
Sprache:	Deutsch
Kursleitung:	Fredi von Gunten, Swiss Olympic
Referent:	Fredi von Gunten, Swiss Olympic
Preis:	Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
Anmeldeschluss:	
Teilnehmerzahl:	Maximal 20 Teilnehmende
Anmeldung:	





**025-2021**

## **Einführung neue Funktionsträger\*innen nationale Sportverbände und Partnerorganisationen**

Inhalt:	Das Sportsystem Schweiz ist komplex und es braucht dementsprechend Zeit, um die Strukturen, Abläufe und Personen dahinter kennen zu lernen. Als Dachverband des organisierten Schweizer Sports ist Swiss Olympic daran interessiert, neue Führungspersonen in den Mitgliedsverbänden in das Sportsystem Schweiz und die Zusammenarbeit einzuführen.
Zielgruppe:	Neue Mitarbeitende (Ehrenamtliche und Hauptamtliche) von Sportverbänden (Stufe nationaler Verband) und Partnerorganisationen
Datum:	Donnerstag, 16. September 2021
Zeit:	15.15 – 20.00 Uhr, inkl. Apéro riche
Ort:	Haus des Sports, Ittigen bei Bern
Sprachen:	Deutsch / Französisch
Leitung:	Fredi von Gunten, Swiss Olympic
Referierende:	Direktion und Geschäftsleitung Swiss Olympic und Antidoping Schweiz
Preis:	Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
Anmeldeschluss:	Folgt
Teilnehmerzahl:	Ab 20 Teilnehmenden
Anmeldung:	<a href="#">Link</a>



026-2021

## Die Spirit of Sport-App als Werkzeug nutzen

**Inhalt:** Werte im Sport zu vermitteln ist nicht ganz einfach, wenn man den Anspruch hat, dass dies altersgerecht, sportspezifisch und interessant und dabei möglichst ohne «Bewegungsverlust» geschehen soll. Mit der «Spirit of Sport – Challenge» App stellt Swiss Olympic ein Werkzeug bereit, das die Verbände für eine solche Wertevermittlung einsetzen können. Die Entwickler der App erläutern euch in einem ersten Teil die Funktionsweise, didaktische Prinzipien und zeigen einige gute Beispiele, bevor die Teilnehmenden in einem zweiten Schritt die App mit eigenen Inhalten und Spielen für sich selbst individualisieren.

**Zielgruppe:** Ethik-, Ausbildungs- und Nachwuchsverantwortliche

**Datum:** Abgesagt

**Zeit:**

**Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern

**Sprachen:** Deutsch

**Leitung:** Marc Müller, Swiss Olympic

**Referent:** Reto Loser, Swiss Olympic

**Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

**Anmeldeschluss:** Freitag, 13. August 2021

**Teilnehmerzahl:** Maximal 20 Teilnehmende

**Anmeldung:** [Link](#)



**027-2021**

## **ERFA-Meeting für Verantwortliche Kommunikation der nationalen Sportverbände**

Inhalt:	Das Fokusthema wird im Vorfeld des Meetings bekannt gegeben.
Zielgruppe:	Verantwortliche Kommunikation der nationalen Sportverbände und Partnerorganisationen von Swiss Olympic
Datum:	Verschoben auf 2022
Zeit:	
Ort:	Haus des Sports, Ittigen bei Bern
Sprache:	Deutsch
Leitung:	Franziska Wehrle, Swiss Olympic Marc Schumacher, Swiss Olympic
Anmeldung:	Die Einladung erfolgt persönlich durch Swiss Olympic



**Angebot ausgebucht!**  
Kurse, die auf hohes Interesse  
stossen, werden voraussichtlich  
im Folgejahr wieder angeboten.

**028-2021**

## **Arbeitstechnik und Ressourcenmanagement**

**Inhalt:** Sportler\*innen passen ihre Technik an Regeln, Material, Umweltbedingungen und persönliche Kompetenzen an. Es ist ein ständiges Justieren. Unsere Arbeitstechnik ist ebenfalls laufend zu überprüfen und zu verbessern. Insbesondere auf Grund von neuen Arbeitsmodellen, Methoden und Technologien oder auch neuen Einstellungen ist Anpassungsfähigkeit in unserer Arbeitstechnik gefragt. Je besser unsere „technischen Abläufe“ unseres Arbeitsalltages sind, desto sparsamer können wir mit unseren Ressourcen umgehen. Dies führt zu mehr Leistung.

Die Schwerpunkte des Trainings

- Zusammenhang zwischen Arbeitstechnik und Ressourcen kennen lernen
- Anforderungen an die „New Work“ erkennen und besprechen
- Überprüfen der eigenen Arbeitstechnik anhand von Methoden und Modellen
- Handlungsempfehlungen und Umsetzungshilfen festlegen

**Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)

**Datum:** Donnerstag, 28. Oktober 2021

**Zeit:** 09.15 – 17.00 Uhr

**Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern

**Sprache:** Deutsch

**Kursleitung:** Sarah Troxler, Swiss Olympic

**Referent:** Andreas Wieser, Wieser Partner GmbH; Trainer Stressmanagement und Organisationsentwickler

**Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen

**Anmeldeschluss:** Freitag, 17. September 2021

**Teilnehmerzahl:** 10 – 12 Teilnehmende

**Anmeldung:** Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht



**Angebot ausgebucht!**  
Kurse, die auf hohes Interesse  
stossen, werden voraussichtlich  
im Folgejahr wieder angeboten.

029-2021

## Präsentationstechnik: sicher auftreten und überzeugen

Inhalt:	Reden vor Publikum gehört zur Pflicht einer Führungsperson eines Sportverbandes. Dabei spielen die Körpersprache, Gestik sowie die Stimme und Sprache als Wirkungsmittel eine zentrale Rolle. Haben Sie sich auch schon gefragt, wie mit einem Vortrag begeistert und zugleich informiert werden kann? Oder wie es gelingt, bei den Angesprochenen Interesse zu wecken und Wirkung zu erzielen? Glücklicherweise ist Rhetorik lernbar. Wir zeigen Ihnen, wie Sie sich optimal vorbereiten, während dem Vortragen den Faden nicht verlieren und überzeugend und souverän auftreten. Zudem werden Themen wie aktives Zuhören, richtiges Argumentieren sowie der Umgang mit Kritik, kontroversen Standpunkten und schwierigen Gesprächssituationen behandelt.
Zielgruppe:	Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)
Datum:	2 x 1 Tag: Modul 1: Donnerstag, 4. November 2021 Modul 2: Donnerstag, 18. November 2021
Zeit:	09.15 – 17.00 Uhr
Ort:	Haus des Sports, Ittigen bei Bern
Sprache:	Deutsch
Kursleitung:	Sarah Troxler, Swiss Olympic
Referentin:	Corinne Marti, Expertin Rhetorik & Präsentationstechnik, Erwachsenenbildnerin
Preis:	Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
Teilnehmerzahl:	10 – 12 Teilnehmende
Anmeldung:	Anmeldefrist abgelaufen oder Veranstaltung ausgebucht



## 030-2021

### Mittelbeschaffung in nationalen Sportverbänden

Inhalt:	Die Beschaffung von Finanzen gehört mit zu den Kernaufgaben der Verbandsführung. In diesem Workshop geht es darum herauszufinden, welche Möglichkeiten für die eigene Organisation Erfolg versprechen (→die richtigen Dinge tun) und was unternommen werden muss, um die gesteckten Ziele auch tatsächlich zu erreichen (→die Dinge richtig tun). Wir orientieren uns an Praxisfällen aus der Sportwelt und lassen uns durch ausgewählte Beispiele anderer NPO inspirieren.
Zielgruppe:	Ehrenamtliche und Hauptamtliche in nationalen Sportverbänden, die mit der Mittelbeschaffung betraut sind.
Datum:	Mittwoch, 10. November 2021
Zeit:	09.15 – 17.00 Uhr
Ort:	Haus des Sports, Ittigen bei Bern
Sprache:	Deutsch
Kursleitung:	Fredi von Gunten, Swiss Olympic
Referent:	Fredi von Gunten, Swiss Olympic
Preis:	Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
Anmeldeschluss:	Freitag, 1. Oktober 2021
Teilnehmerzahl:	Maximal 20 Teilnehmende
Anmeldung:	<a href="#">Link</a>



031-2021

## Vielfalt im Sport durch Integration und Inklusion

- Inhalt:** Sport verbindet: Der Sport bietet viele Möglichkeiten für die Integration und fördert das Verständnis für Menschen mit kulturellen Unterschieden und verschiedenen Fähigkeiten.
- Integration geschieht in der Regel aber nicht von selbst. Es ist ein Prozess wechselseitiger Anerkennung, der aktiv gestaltet werden muss. Ob und wie der Sport verbindend und integrierend wirkt, hängt von den Rahmenbedingungen und der Inszenierung des Sportangebots ab.  
Der Workshop zeigt auf, unter welchen Voraussetzungen Integration in Sportverbänden gelingt und liefert konkrete Ideen und Tipps wie sie kulturelle Vielfalt und Inklusion in ihrem Verband fördern und verankern können.
- Zielgruppe:** Ehrenamtliche und Hauptamtliche mit Führungsfunktion in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)
- Datum:** Dienstag, 23. November 2021
- Zeit:** 09.15 – 17.00 Uhr
- Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern
- Sprache:** Deutsch
- Kursleitung:** Marc Müller, Swiss Olympic
- Referierende:** Fachexperte BASPO Abteilung Integration
- Preis:** Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
- Anmeldeschluss:** Freitag, 15. Oktober 2021
- Teilnehmerzahl:** Maximal 20 Teilnehmende
- Anmeldung:** [Link](#)



032-2021

## Wirkungsvoll präsentieren durch Zeichnen und Visualisieren

Inhalt:	Wünschen Sie sich für Ihre nächste Präsentation mehr Interaktion und Spontaneität sowie erhöhte Aufmerksamkeit und bessere Erinnerungswerte? Mit visueller Sprache aus Text und Bild überraschen, begeistern und überzeugen Sie Ihr Publikum! Im Workshop lernen Sie, wie Schriften, Formen, Figuren und Symbole einfach kreiert und geschickt in Szene gesetzt werden können. Dies ermöglicht Ihnen eine lebendige Illustration Ihrer Botschaften, Inhalte und Anliegen im Rahmen von Sitzungen, Workshops und Kursen – fernab von PowerPoint und Co.
Zielgruppe:	Ehrenamtliche und Hauptamtliche in Sportverbänden (Stufe nationaler Verband)
Datum:	Donnerstag, 2. Dezember 2021
Zeit:	09.15 – 17.00 Uhr
Ort:	Haus des Sports, Ittigen bei Bern
Sprache:	Deutsch
Kursleitung:	Marc Müller, Swiss Olympic
Referent:	Adrian Weber, Zeichner, Kunstmaler, Leiter Schweizer Malschule
Preis:	Kosten werden von Swiss Olympic übernommen
Anmeldeschluss:	Freitag, 22. Oktober 2021
Teilnehmerzahl:	15 – 20 Teilnehmende
Anmeldung:	<a href="#">Link</a>





## SSMC-Lehrgänge Sportmanagement

Das **Swiss Sport Management Center (SSMC)** ist ein Gemeinschaftsprojekt des Verbandsmanagement Instituts VMI der Universität Fribourg zusammen mit Swiss Olympic, der Eidgenössischen Sportfachhochschule Magglingen und dem Institut des Sciences du Sport de l'Université de Lausanne (ISSUL). Dank dem Know-how aller vier Partner ist es möglich, angehenden Sportmanagerinnen und Sportmanagern eine solide und breit gestützte Weiterbildung zu bieten, die sowohl sportliche als auch managementspezifische Expertise garantiert. Basierend auf dem Freiburger Management-Modell für NPO beinhaltet dieses Lehrgangskonzept die neusten Erkenntnisse der Forschung in Nonprofit-Management, Sportökonomie und Sportpolitik.

Die Sportmanagementweiterbildung besteht aus drei Stufen:

- Stufe I:  
[Zertifikatslehrgang Sportmanagement \(CAS\)](#)  
[Zertifikatslehrgang Blended -Learning \(CAS\)](#)
- Stufe II:  
[Diplomlehrgang Sportmanagement \(DAS\)](#)
- Stufe III:  
[Master of Advanced Studies Sportmanagement](#)

Die Stufen sind inhaltlich aufeinander abgestimmt. Dies erlaubt eine zielgerichtete, themenbezogene Vertiefung des Managementwissens, basierend auf einem einheitlichen Gesamtkonzept. Alle Stufen können berufsbegleitend besucht und entsprechend dem international anerkannten System der Bologna-Deklaration abgeschlossen werden.

### Zielgruppe

Das Weiterbildungsangebot des Swiss Sport Management Center richtet sich an alle Personen, die sich auf nationaler oder regionaler Ebene bereits in einer Sportorganisation engagieren oder sich auf ein solches Engagement vorbereiten möchten. Das Angebot richtet sich insbesondere an:

- Haupt- oder Ehrenamtliche, die bereits in Sportvereinen und -verbänden tätig sind oder häufig in Kontakt mit Sportorganisationen stehen
- Berufstätige, die in den Bereich des Sportmanagements einsteigen möchten
- Ehemalige und aktive Spitzensportler

### Zulassungsbedingungen

Der Zugang zum Zertifikats- und Diplomlehrgang Sportmanagement steht grundsätzlich allen Interessierten offen. Für den Executive Master in Sportmanagement wird aufgrund der Bologna-Richtlinien ein Fachhochschul- oder Universitätsabschluss verlangt.

→ [mehr Informationen zum SSMC und Kursangebot des VMI](#)

→ [mehr Informationen zu französischsprachigen Angeboten der Universität Lausanne \(UNIL\)](#)

## Stage bei Swiss Olympic: Gemeinsam mehr bewegen!

- Inhalt:** Neu bieten wir in der Abteilung Verbandsmanagement die Möglichkeit, mit uns an einem von Ihnen ausgewählten Projekt für Ihren Verband zu arbeiten. Im Themenfeld «Spirit of Sport» erhalten Sie einen vertieften Einblick in unsere Geschäftsfelder, profitieren von Unterstützung für Ihr Projekt und lernen uns und unsere Werte besser kennen.
- Zielgruppe:** Das Angebot richtet sich an Mitarbeitende der nationalen Sportverbände, die in ihrer Arbeit den Spirit of Sport einbringen wollen.
- Datum:** Wird individuell festgelegt
- Dauer:** 5-10 Tage oder nach individueller Möglichkeit
- Ort:** Haus des Sports, Ittigen bei Bern
- Sprache:** Deutsch / Französisch
- Ansprechperson:** Samuel Wytttenbach, Swiss Olympic
- Anmeldung/Infos:** [samuel.wytttenbach@swissolympic.ch](mailto:samuel.wytttenbach@swissolympic.ch) / +41 31 359 71 21



## Beratungen

Gerne stehen die Mitarbeitenden der Abteilung Verbandsmanagement den nationalen Sportverbänden und Partnerorganisationen für individuelle Erstberatungen zur Verfügung.

Für die Durchführung von vertieften Beratungen, Workshops und Projektbegleitungen verfügen wir über ein ausgedehntes Netzwerk mit Fachexpertinnen und Fachexperten, welche wir Ihnen bei Bedarf gerne weitervermitteln.

### Thema Verbandsführung

---

Fredi von Gunten, Leiter Abteilung Verbandsmanagement  
[fredi.vongunten@swissolympic.ch](mailto:fredi.vongunten@swissolympic.ch)  
+41 31 359 71 33

Marc Müller, Verbandsführung  
[marc.mueller@swissolympic.ch](mailto:marc.mueller@swissolympic.ch)  
+41 31 359 71 25

### Themen Ethik und Werte

---

Samuel Wyttenbach, Bereichsleiter Werte  
[samuel.wyttenbach@swissolympic.ch](mailto:samuel.wyttenbach@swissolympic.ch)  
+41 31 359 71 21

Andres Trautmann, Werte  
[andres.trautmann@swissolympic.ch](mailto:andres.trautmann@swissolympic.ch)  
+41 31 359 72 26

Simon Leuenberger, Werte  
[simon.leuenberger@swissolympic.ch](mailto:simon.leuenberger@swissolympic.ch)  
+41 31 359 71 88

Adrian von Allmen, cool and clean / Keine sexuellen Übergriffe im Sport  
[adrian.vonallmen@swissolympic.ch](mailto:adrian.vonallmen@swissolympic.ch)  
+41 31 359 71 29

### Thema Breitensport

---

Rafael Meier, Bereichsleiter Breitensport  
[rafael.meier@swissolympic.ch](mailto:rafael.meier@swissolympic.ch)  
+41 31 359 71 79