

Workshop 8: Etablierung von Good Governance im Sportverein - nur wie?

11.05.2023



Agenda

- A) Good-Governance-Vorgaben an die Sportvereine
- B) Gelingensfaktoren zur Etablierung von Good Governance
- C) Diskussion in Gruppen



Fragen? -> im Teil C oder gerne an unser Fragen-Board



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Bundesamt für Sport BASPO

Überblick über die neuen Anforderungen der Sportförderungsverordnung mit Fokus Vereine

11.05.2023



Entscheidung des Bundesrates vom 25. Januar 2023

- Schaffung von verbindlichen Vorgaben für ethisches Verhalten im Sport
- Verordnung trat am 1. März 2023 in Kraft (Artikel 72c und folgende)
- Für den Text der Verordnung siehe folgenden [Link](#)
- Gestaffeltes Inkrafttreten
 - Individuelle Verhaltenspflichten gelten ab 1. Januar 2024
 - Umsetzung von Good Governance in den Vereinen ab 1. Januar 2026



Was heisst das konkret?

Respekt für

- die Würde des Menschen im Sport
- die faire sportliche Leistung im Wettkampf
- die Umwelt

zudem

- Einhaltung der Regeln von Good Governance in Sportorganisationen



Insbesondere die Thematik Good Governance

1. Transparente Dokumentation von Entscheiden
2. Transparenter Umgang mit Finanzen
3. Ausgewogene Geschlechterverteilung in Leitungsorganen
4. Amtszeitbeschränkung
5. Umgang mit Interessenkonflikten
6. Mitbestimmungsrechte von Athletinnen und Athleten
7. Schutz der Daten von Mitgliedern und Mitarbeitenden
8. Umsetzung und Kontrolle der individuellen Verhaltenspflichten



Was heisst das konkret für die Vereine?

Ethik-Statut sanktioniert individuelles Fehlverhalten ab 2022

- Vereine können ab 2024 sanktioniert werden, wenn sie individuelles Fehlverhalten tolerieren
- Das bedingt u.a. Ausbildung und Präventionsmassnahmen

Good Governance gilt spätestens ab 2026. Zentral sind vor allem:

- Transparenzvorschriften
- Amtszeitbeschränkungen
- **Ausgewogene** Vertretung der Geschlechter
- Umgang mit Datenschutz



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Eidgenössisches Departement für Verteidigung,
Bevölkerungsschutz und Sport VBS

Bundesamt für Sport BASPO

EHSM

Eidgenössische
Hochschule
für Sport
Magglingen

Swiss Olympic Forum 2023

Workshop 8

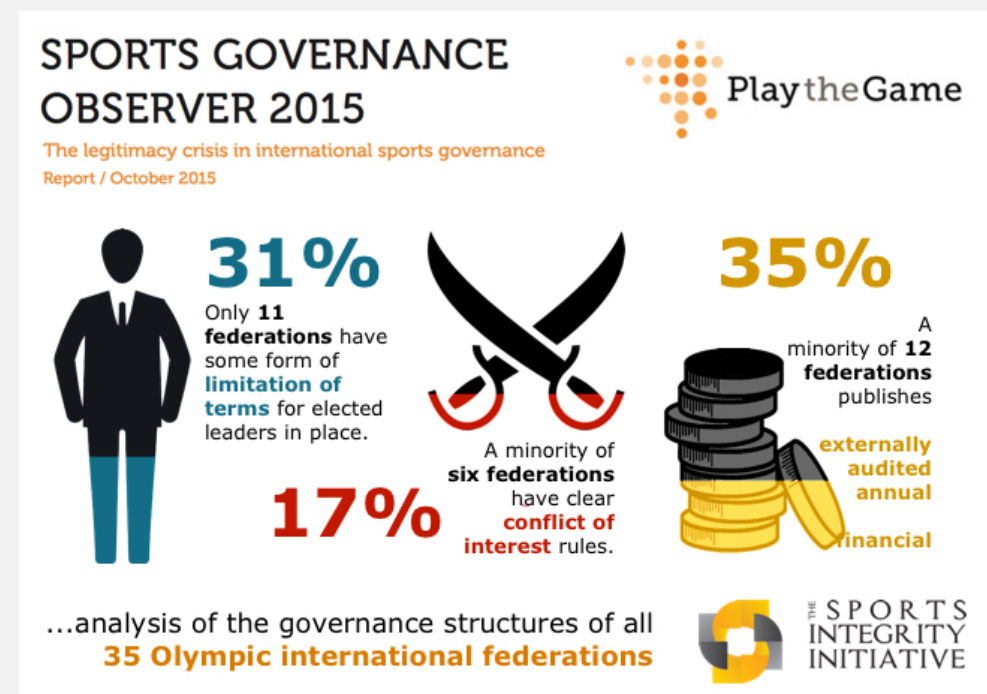
Etablierung von Good Governance im Sportverein - nur wie?

Dr. Michaël Mrkonjic



Good Governance in Sportorganisationen

- Das Thema Good Governance (GG) in Sportorganisation besteht seit den frühen 2000er Jahren.
- Mehr als 50 mögliche GG Ansätze existieren weltweit.
- Die Erwartungen an GG konzentrieren sich hauptsächlich auf internationale und nationale Sportverbände, die sich meist auf bezahltes Personal, professionelle Prozesse oder Aktivitäten stützen und beträchtliche Einnahmen generieren können.





Umsetzung von Good Governance in Sportorganisationen

- Grössere internationale Sportverbände abschneiden tendenziell besser als kleinere bei der Umsetzung von GG Kriterien.
- Positive Korrelation zwischen Einnahmen und Grösse und der Umsetzung von GG Kriterien.
- Wissensbasierte Determinanten sind positiv mit der Umsetzung von GG Kriterien korreliert (insb. Transparenz).





Überlegungen

Fördernde Grundbedingungen für die Etablierung von GG Kriterien in Sportvereinen	Unterstützungsmöglichkeiten
Leadership des Vorstands	<ul style="list-style-type: none">• Anpassung der Statuten• Gründung von Fachstellen/Anstellung von Fachexperten• Weiterbildungsmöglichkeiten• Organisation von Workshops• Management Games• Fachtagungen / Forum• Gründung von Arbeitsgruppen• Templates• Kommunikation bei der Erfüllung der Kriterien• Online Tools (neu oder adaptiert)• Best Practice Beispiele• Templates• Wissenshub• Experten-Inputs• Austausch mit Wissenschaftler• Kriterien-basierte Umsetzung• Gründung von Arbeitsgruppen• Informationstag• Subventionen für die Umsetzung• Unterstützung bei der Evaluation
(gezieltes) Engagement der Mitarbeiter/innen	
Gute Kommunikation	
Wissen	
Grösse des Vereins	
Angepasster Ansatz (<i>One size does not fit all</i>)	
Holistischer Ansatz (System, Struktur, Individuum)	
Harmonisierung und Kooperation	
Klares Konzept/Erwartungen/Kriterien	
Verankerung in die Strategie des Sportvereins	
Ressourcen und Zeit	
<i>Kein Box-ticking</i>	
Evaluation des Prozesses	

warm-up: menti.com / Code 49 64 58 79

Go to [menti.com](https://www.menti.com) and use the code 4964 5879

Welche Aspekte sind für die Vereine besonders herausfordernd?



S

Account



Content



Design



Settings



Got feedback?



Fragestellung

Wie können die Anforderungen an die Vereine herangetragen werden und welche Unterstützung ist möglich/gewünscht?



Organisation

4 Gruppen à ca. 7 TN
 An jedem Tisch ein Moderator und ein Kernthema
 20 Minuten



Material

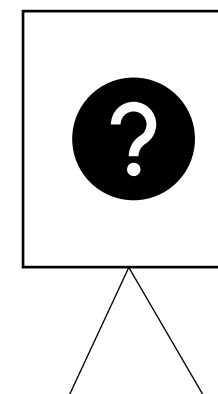
Poster / Matrix :
 • Herausforderungen (menschliche (M) / finanzielle (F) / immaterielle (I))
 Handout

Element	Ressourcen Herausforderungen			Unterstützungsmöglichkeiten
A. <u>Transparenzvorschriften</u> <ul style="list-style-type: none"> Dokumentation von Entscheiden Herkunft und Verwendung der Finanzen 	M	F	I	

Was passiert mit den Ergebnissen?

Element	Ressourcen Herausforderungen			Unterstützungsmöglichkeiten
	M	F	I	
A. <u>Transparenzvorschriften</u> <ul style="list-style-type: none">• Dokumentation von Entscheiden• Herkunft und Verwendung der Finanzen				

Was passiert mit offenen Fragen?



Herzlichen Dank für euer Engagement!

Main National Partners



SWISSLOS

Premium Partners

**OCHSNER
SPORT**

